

# KURSUS



# TPM

**Kom godt i gang med TPM og skab resultater**



**3 kursusdage:** 24. august, 22. september og 24. oktober '22

fordi vedligehold er mennesker

# Kom godt i gang med TPM og skab resultater

Alle industrivirksomheder og organisationer, der har tekniske anlæg (varmeværker, vandværker mm.) kan forbedre både deres konkurrenceevne og driftsresultat betydeligt ved at igangsætte et udviklingsforløb med basis i TPM-konceptet, Total Productive Maintenance.

Der kan ved hjælp af de systematiske arbejdsmetoder i TPM-konceptet samt den sunde fornøft opnås gode resultater på de vigtige nøgletal som:

1. Investering i forhold til omsætning
2. Omsætning/overskud pr. medarbejder
3. Vedligeholdelseskostninger i forhold til omsætning
4. Reduktion af værdi af reservedelslagre og minimering af forældede reservedele

Et af de væsentlige styringsmål sammen med de ovennævnte 4 mål i et TPM-koncept er OEE, også kaldet den totale udstyreffektivitet. Mange målinger af OEE i danske virksomheder, der ikke har igangsat et systematisk TPM-forløb, har vist værdier så langt nede som mindre end 20%. Disse lave målinger findes endda i virksomheder, der overvejer investeringer i mere udstyr for at øge kapaciteten.

Der er dermed megen gratis kapacitet at hente ved at øge OEE. Såfremt man er vedholdende, tager det normalt mindre tid at øge kapaciteten gennem øgning af OEE end den tid det tager at indkøbe nyt udstyr. Mange virksomheder overser i den forbindelse to væsentlige elementer:

1. Processen fra specifikation af udstyr over indkøb til installation, test og idriftsættelse tager ofte mindst 2-3 år
2. Øgning af OEE kræver ofte tid og ressourcer – også til eventuel ombygning eller automatisering – men investeringen i tid og udstyr er ofte mindre end 20% af investeringen i nye maskiner og udstyr.

En af de store effekter ved TPM er, at der bliver en langt bedre mulighed for at planlægge produktionsforløbet og logistikken, hvis man kan stole på, at udstyret producerer, når det er planlagt dertil. Mange danske virksomheder er ikke opmærksomme på de skjulte tab, der er i vare flowet gennem virksomheden, idet man ofte har garderet sig med lidt overkapacitet, mellemvarelagre, overarbejde mm for at kunne håndtere de uplanlagte hændelser og alligevel opretholde en nogenlunde fornøftig leveringsservice. Man skjuler – bevidst eller ubevidst – flaskehalsene i virksomheden.

## Kurset henvender sig til

Vedligeholdelschefer, produktionschefer, produktions- og vedligeholdsledere, produktions- og vedligeholdsteknikere, planlæggere og faglige medarbejdere, der beskæftiger sig med optimering af processer, produktion og vedligehold.

## Hvorfor deltage på kurset?

Du får styr på termer og begreber indenfor TPM og ikke mindst til sammenhængen til Lean og 6 Sigma.

Du vil få en forståelse for, at en kultur, der bygger på konstante optimeringer og løbende forbedringer, kræver god og vedholdende ledelse frem for alt.

Du får indsigt i, at TPM bør være en del af virksomhedens vedligehold- og produktionsstrategi.

Du vil forstå vigtigheden af at arbejde med standarder samt definere mål og krav til data.

Du mødes med ildsjæle fra andre virksomheder og brancher, som du efterfølgende kan sparre med.

### **Afvikling af kurset**

Forløbet består af tre hele dage med ca. en måneds interval. Mellem dag 1 og 2 vil der være hjemmeopgaver, hvor sparring med underviser kan aftales individuelt. Inden dag 3 bliver hver deltager kontakttet af underviseren med henblik på at tale om status på TPM i virksomheden samt ønsker til emner, der behandles på dag 3.

På dag 3 samler vi også op på læringen, således I kan fortsætte med at bruge hinanden efter endt kursusforløb.

### **Program dag 1**

- TPM – søjlerne
  - o Udvikling af TPM (historie og resultater)
  - o Sammenhæng med Lean, Total Quality og andre produktivets- og kvalitetskoncepter
  - o Introduktion: Operatørudført Vedligehold og Specialiseret Vedligehold
  - o I dybden med OEE og Løbende forbedringer
- Hjemmeopgave(r) – OEE og/eller parathed til TPM

### **Program dag 2**

- Resultat af hjemmeopgaver
- Sammenhæng mellem TPM søjler
- TPM Masteraudit
- Planlægning af TPM
  - o Udvælgelse af pilot
  - o Målinger
  - o Audit af søjlen Operatørudført Vedligehold
  - o Sammenhæng til andre aktiviteter i virksomheden
- Det lange seje træk

### **Program dag 3 - opfølgingsdag**

- Status på TPM i virksomheden
  - o Hvilke udfordringer har vi mødt?
- Mere om TPM
  - o Særlige temaer omkring TPM, der ønskes yderligere belyst?
- Fremtidigt netværk

### **Underviser**

Michael Vaag

Ledelseskonsulent og ekspert i TPM og Lean.



## PRAKTISKE OPLYSNINGER



### Dato og tidspunkt

*Dag 1:* Onsdag 24. august

*Dag 2:* Torsdag 22. september

*Dag 3:* Mandag 24. oktober

*Alle dage kl. 8.30-15.00*

### Sted

EUC Lillebælt, Teknikervej 2, 7000 Fredericia

### Pris (eksklusiv moms) for tre kursusdage

7.900/9.900 kr. (medlem/ikke-medlem).

Konferenceafgiften dækker for tre hele kursusdage samt konferencemateriale og forplejning (morgenmad og frokost samt kaffepauser).

Bekræftelse og faktura sendes umiddelbart efter tilmelding.

Vær opmærksom på at vi foretager elektronisk fakturering via EAN nummer eller mail.

### Tilmelding

[www.ddv.org/arrangementer](http://www.ddv.org/arrangementer)

## Bliv medlem



Snaremosvej 110, 7000 Fredericia



7591 4455



DDV Den Danske Vedligeholdelsesforening



[www.ddv.org](http://www.ddv.org)